



SIA “CĒSU OLIMPISKAIS CENTRS” STRATĒGIJA 2020. – 2024. gadam

SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” stratēģija 2020. – 2024. gadam
izskatīta Cēsu novada Domes sēdē 2020. gada 13. februārī.
apstiprināta SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” dalībnieku sapulcē 2020. gada 28 . februārī

Cēsis ir pilsēta ar bagātīgu kultūrvidi, unikāliem tūrisma objektiem, lieliskām uzņēmējdarbības, atpūtas un, protams, sporta iespējām, ko ļoti novērtē gan jaunās ģimenes ar bērniem, gan nozaru profesionāļi, gan uzņēmēji, pārceļoties pie mums uz dzīvi mazpilsētas mājīgajā atmosfērā. Cēsis rūpējas par saviem iedzivotājiem, nodrošinot pēc iespējas augstāku dzives kvalitāti visās jomās, tajā skaitā arī sportu un veselīgu dzivesveidu.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" misija ir - efektīvi apsaimniekojot un attīstot Cēsu novada sporta infrastruktūru, radīt kvalitatīvus treniņu apstākļus augsta līmeņa sportistiem un topošajiem atlētiem, nodrošināt vidi aktīva un veselīga dzivesveida praktizēšanai novada iedzivotājiem, kā arī veicināt dažāda ranga sporta pasākumu organizēšanu.

Cēsu Olimpiskais centrs apsaimnieko sešus dažādus sporta objektus, kas savstarpēji ir ļoti atšķirīgi visādā ziņā. Sporta zāles tiek izmantotas un noslogotas visa gada garumā, savukārt Cēsu pilsētas stadions un slēpošanas un biatlona trasei ir sezonāls noslogojums, līdz ar to mēs ļoti apdomīgi izmantojam mūsu cilvēkresursus, noslogojot darbiniekus visa gada garumā. Nav noslēpums, ka daļai no Cēsu Olimpiskā centra apsaimniekošanā esošiem objektiem ir nolietojuma pazīmes, kuru atjaunošanai un uzlabošanai mēs plānveidīgi rodam finansējumu, arī to piesaistot no ārējiem resursiem, lai savā pakļautībā esošo infrastruktūru uzlabotu un sakārtotu.

Cēsis ir pievilcīga vieta dzīvošanai, tāpēc Cēsu Olimpiskais centrs rūpējas, lai pilsētas iedzivotājiem būtu iespēja sportot un attīstīt savas sportiskās gaitas visaugstākā līmenī, nodrošinot kvalitatīvus treniņu apstākļus, rīkojot treniņnometnes un sporta sacensības. Mēs esam atvērti nākotnes iespējām un mūsu sporta bāzu multifunkcionalitāte ļauj ienākt jauniem sporta veidiem, pēc kuriem būs pieprasījums nākotnē. Arī infrastruktūras attīstība Cēsīs rada jaunas iespējas sporta pasākumu nodrošināšanai. Piemēram, Vidzemes tehnoloģiju un dizaina tehnikums līdzās Cēsu pilsētas stadionam būvē jaunu un modernu dienesta viesnīcu, un tas nākotnē ļaus sportistiem ērtāk organizēt treniņnometnes, jo treniņi, ēdināšana un nakšņošana būs vienuviet.

Topošais dokuments ir COC nākotnes redzējums, kā būt konkurētspējīgiem reģionā un Latvijā, attīstot un uzlabojot sportistiem draudzīgu Cēsu sporta infrastruktūru, veicot sporta attīstības iespējas.



Juris Markovs
SIA "Cēsu Olimpiskais centrs"
valdes priekšsēdētājs

Saturs

Lietotie termini un saīsinājumi	4
SIA "Cēsu Olimpiskais centrs"	5
SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" sporta infrastruktūra	8
Iekšējās un ārējās vides attīstības tendences	13
Galvenās klientu grupas un segmenti	15
Sporta veidu attīstības iespējas Cēsu Olimpiskajā centrā	18
Klientu un klientu apmierinātības rādītāji	22
SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" vērtības un darba organizācija	24
Darbības rādītāji 2020.-2024. gadā un attīstības projektu kopsavilkums	27
Finanšu kopsavilkums	30
Stratēģijas izpildes uzraudzība	34
Saistošie dokumenti	35

Lietotie termini un saīsinājumi

COC – Cēsu Olimpiskais centrs

CPS – Cēsu Pilsētas stadions

CSpK – Cēsu Sporta komplekss

CSpN – Cēsu Sporta nams

CVG – Cēsu Valsts ģimnāzija

CVGST – Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions

ERAF – Eiropas Rekonstrukcijas un Attīstības fonds

ESF – Eiropas Sociālais fonds

IZM – Izglītības un zinātnes ministrija

FIS – Starptautiskā slēpošanas federācija

IBU – Starptautiskā Biatlona federācija

LAD – Lauku Atbalsta dienests

LOK – Latvijas Olimpiskā komiteja

LVS – Latvijas Vieglatlētikas Savienība

SBCC – Slēpošanas un Biatlona Centrs “Cēsis”

SK – Sporta klubs



SIA “Cēsu Olimpiskais centrs”

Sports būtiski ietekmē iedzīvotāju veselību, veicina bērnu un jauniešu fizisko attīstību, radot alternatīvas brīvā laika pavadišanai, gan pašam sportojot, gan sekojot līdzi dažādiem pasākumiem. Sports mazina negatīvās sociālās problēmas. Sporta pasākumi novadam piesaista dalībniekus un skatītājus, kas veicina vietējo uzņēmumu un aktīvā tūrisma attīstību. Cēsu novadu pārstāvošie sportisti un komandas, un to panākumi veicina Cēsu novada atpazīstamību valsts un starptautiskā mērogā, sekmējot augstu sasniegumu sporta izaugsmi.

SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” misija ir - efektīvi apsaimniekojot un attīstot Cēsu novada sporta infrastruktūru, nodrošināt mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai novada iedzīvotājiem, radīt augstvērtīgus treniņu apstākļus topošajiem atlētiem un augsta līmeņa sportistiem, kā arī veicināt dažāda ranga sporta pasākumu organizēšanu.

SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” ir Cēsu novada pašvaldības izveidota kapitālsabiedrība, un tās galvenie uzdevumi ir:

- Nodrošināt COC pārvaldīšanā nodoto Cēsu novada pašvaldības sporta bāzu darbību un pieejamību izglītības procesa īstenošanai un sporta pasākumu organizēšanai Cēsu novada pašvaldības administratīvajā teritorijā esošajām izglītības iestādēm, sporta biedrībām;
- Nodrošināt sporta bāzu pieejamību valsts un pašvaldības dibināto iestāžu un atzīto sporta klubu treniņu procesam un sporta pasākumu organizēšanai, kā arī Cēsu novada iedzīvotāju individuālajam apmeklējumam veselīga dzīvesveida veicināšanai;
- Nodrošināt sporta bāzu sagatavošanu un iekārtošanu sporta pasākumiem;
- Izglītot un rosināt sabiedrības interesi par veselīgu un aktīvu dzīvesveida iespējām;
- Veicināt Olimpiskās izglītības un Olimpisko vērtību – draudzība, cieņa un izcilība izplatību sabiedrībā, sevišķi jaunatnes vidū;
- Veidot sadarbību ar sporta veidu federācijām;
- Sadarboties ar izglītības iestādēm, sporta biedrībām to aktivitāšu nodrošināšanai;
- Nodrošināt bāzu efektīvāku noslodzi un pieejamību;



- Nodrošināt jaunu ar sportu un veselības veicināšanu saistītu pakalpojumu attīstību un sniegšanu iedzīvotājiem.

COC ir dibināts 2002. gadā, sākotnēji kā Priekuļu Slēpošanas un biatlona trases apsaimniekošanas uzņēmums. Kopš 2019. gada COC kapitāla daļu īpašnieki ir Cēsu novada pašvaldība (74,17%) un biedrība "Latvijas Olimpiskā komiteja" (LOK) (25,83%) un tas ir ieguvis Reģionālā Olimpiskās centra statusu atbilstoši LOK noteiktajai klasifikācijai. Sabiedrības pamatkapitāls ir 110166 EUR.

2019. gadā COC ir pārņemis apsaimniekošanā Cēsu Pilsētas stadionu, Cēsu Valsts ģimnāzijas stadionu, Cēsu Sporta kompleksu, Sporta namu un Sporta zāli Lapsu ielā 17, un spēj nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstākļus un oficiālās sacensības šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badminton, volejbols, pludmales volejbols, galda teniss, futbols un basketbols.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības modelis shematiiski ir parādīts pievienotajā diagrammā. COC pastāvīgā darbā strādā 17 darbinieki, atsevišķu pakalpojumu nodrošināšanā tiek piesaistīti apakšuzņēmēji un pakalpojumu sniedzēji.

COC birojs atrodas Cēsu Pilsētas stadionā, Valmieras ielā 6.

COC nodrošina telpas un infrastruktūru gan saviem pastāvīgajiem klientiem, gan uz atsevišķiem pasākumiem.

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" savā darbībā ievēro Latvijas Republikas normatīvos aktus, kā arī Cēsu novada domes lēmumus un saistošos noteikumus. COC darbu vada valdes priekšsēdētājs, kurš rīkojas saskaņā ar statūtiem. COC budžetu veido Cēsu novada pašvaldības piešķirtie finanšu līdzekļi, LOK finansējums, sabiedrības ienēmumi no

Diagramma: COC darbības modelis

Piegādātāji un partneri:	Sporta infrastruktūra un COC pamatresursi:	Pakalpojumi un piedāvājumi:	Komunikācijas un servisa kanāli:	Klienti un lietotāju grupas:
<p>Ārpakalpojumu sniedzēji Komunālo pakalpojumu sniedzēji Telpu un zemes īpašnieki Sadarbības partneri <i>Stratēģiskie partneri:</i> Cēsu novada pašvaldība LOK</p>	<p>Cēsu Sporta komplekss Cēsu Sporta nams Sporta zāle Lapsu ielā 17 Cēsu Pilsētas stadions Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions Slēpošanas un biatlona centrs «Cēsis» 17 pastāvīgie darbinieki + ārštata speciālisti Birojs: Valmieras ielā 6 Speciālā tehnika un tehniskās iekārtas</p>	<p>Regulāra telpu un objektu īre Telpu un objektu īre uz sporta un kultūras pasākumiem Novada un reģionālo pasākumu nodrošināšana Veselīga dzivesveida aktivitāšu nodrošināšana Maksas pakalpojumi Informācijas un papildpakalpojumi</p>	<p>Mājas lapa un rezervācijas sistēma www.occessis.lv Sociālie tīkli Klientu apkalošanas speciālisti Pašvaldības sporta koordinators</p>	<p>Cēsu novada pašvaldība: - Vispārizglītojošas mācību iestādes - Sporta skolas - Pašvaldības sporta biedrības Valsts iestādes (VP, PP, VUGD, NBS) Sporta veidu federācijas un LOK Komercklienti (individuāli un organizācijas)</p>

sniegtajiem pakalpojumiem, kā arī piesaistītie līdzekļi no attīstības projektiem.

SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” sporta infrastruktūra

COC pārvaldīšanā ir 6 objekti: Cēsu Sporta komplekss, Cēsu Sporta nams, Sporta zāle Lapsu ielā (privātpašums), Cēsu Pilsētas stadions, Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions, kā arī Slēpošanas un biatlona centrs “Cēsis”.

CĒSU SPORTA KOMPLEKSS

Cēsu Sporta komplekss Piebalgas ielā 18 pieder Cēsu novada pašvaldībai.

Cēsu Sporta komplekss ir daudzfunkcionāla sporta būve un kultūras pasākumu objekts ar trijās daļās transformējamu sporta zāli un pārvietojamām teleskopiskajām tribīnēm ar vairāk nekā 1000 skatītāju sēdvietām.

Cēsu Sporta kompleksā tiek organizētas regulāras sporta nodarbības un sporta treniņnometnes basketbolā, volejbolā, florbolā, galda tenisā, tenisā badmintonā, u.c. sporta veidos. Cēsu Sporta komplekss ir piemērots lielu sporta un kultūras pasākumu organizēšanai, jo sporta zāle ar 2000 m², pārvietojamās tribīnes un vairāk kā 10 sportistiem pieejamās ģērbutves, nodrošina iespējas uzņemt lielu komandu un apmeklētāju skaitu. Tā piemēram, Cēsīs par tradīciju kļuvušie Cēsu Kausi basketbolā un volejbolā jauniešiem, regulāri pulcē vairāk kā 40 dalibkomandas. Arī Cēsu Kausā basketbolā senioriem jau trešo gadu pēc kārtas piedalās vairāk kā 60 komandas no visas pasaules. Tāpat Sporta kompleksā norisinājušies arī augsta līmeņa sporta pasākumi – U19 Pasaules čempionāts florbolā, Nāciju kauss florbolā, Baltijas kauss volejbolā valstu junioru izlasēm, Eirokausu sacensības basketbolā sievietēm, Ziemeļvalstu čempionāts galda tenisā un daudzi citi.



Šo gadu laikā sporta kompleksā ir rīkoti arī grandiozi kultūras pasākumi kā Latvijas 90-gades jubilejas koncerts ar tā laika Valsts prezidenta Valda Zatlera dalību, Vidzemes reģiona Jauniešu dziesmu deju svētki ar maestro Raimonda Paula piedalīšanos, kā arī Cēsu Mākslas festivāla lielkoncerti un teātra izrādes.

Viena no lielākajām Vidzemes reģiona Sporta būvēm ekspluatācijā tika nodota 2004.gada novembrī, kopējās būvniecības izmaksas rēķinot ap 6,4 miljoniem eiro. Ņkas celtniecības finansēšanā piedalījās Cēsu novada pašvaldība, Izglītības ministrija un Aizsardzības ministrija. Sporta kompleksa galvenais mērķis – nodrošināt vispārizglītojošo skolu, Cēsu pilsētas Sporta skolas un Cēsu sporta biedrību/ sporta klubu arvien augošās vajadzības pēc modernām sporta telpām. Sporta kompleksā ir pieejama Sporta zāle (60m x 32m, ar paceļamām sienām, norobežojamiem 3 basketbola laukumiem 20m x 32m, ar izvelkamām tribīnēm ar 1080

skatītāju vietām un apskaņošanas iekārtu), Trenažieru zāle (112m^2), Aerobikas zāle (90m^2), Sauna, ģērbtuves, dušas, kā arī Konferenču zāle (42m^2) līdz 40 dalībniekiem.

Ar 2019.gada 15.jūliju Cēsu Sporta kompleksa apsaimniekošanu Cēsu novada pašvaldība uzticēja SIA Cēsu Olimpiskais centrs, ar mērķi piešķirt sporta būvei jaunu elpu un jaunu skatījumu uz piedāvāto pakalpojumu attīstību. Šobrīd ēkas ekspluatācija prasa regulāras investīcijas gan telpu, gan iekārtu un inventāra uzturēšanai, atjaunināšanai. 2019.gada nogalē tika realizēts projekts ēkas energoefektivitātes paaugstināšanai – esošie sporta zāles gaismekļi nomainīti uz LED apgaismojumu.

CĒSU SPORTA NAMS

Cēsu Sporta nams Pūces ielā 2a, Cēsis. Sporta nama īpašnieks ir Cēsu novada pašvaldība.

Cēsu Sporta nams ir otrā lielākā sporta zāle Cēsis. Ēka ekspluatācijā tika nodota 2001.gadā, būvniecībai kopumā izmaksājot ap 2,8 miljoniem eiro. Sporta namā ir basketbola, volejbola un florbola sacensību organizēšanai atbilstoši laukumi, kā arī ir iespēja ar norobežojošo tīklu sadalīt zāli divās daļās, tā nodrošinot iespējas blakus esošajai Draudzīgā Aicinājuma Cēsu Valsts ģimnāzijai, kā arī Cēsu pilsētas Sporta skolai labāk organizēt savu mācību procesu. Sporta namā ir norisinājušās Baltijas volejbola līgas spēles, Latvijas Basketbola līgas spēles un Latvijas Čempionāta sacensības florbolā.



Cēsu Sporta namā ir Sporta zāle ($34\text{m} \times 20\text{m}$) ar izvelkamām tribinēm (300 skatītāju vietas), apskaņošanas iekārtu un rezultātu tablo. Šajā zālē iespējams uzstādīt divus volejbola laukumus). Sporta namā ir arī aerobikas zāle (80 m^2) ar aprīkojumu - stepa soliņi, vingrošanas paklāji, vingrošanas bumbas, apskaņošanas aparātūra, kā arī ģērbtuves un dušas.

2019.gadā sporta namā tika veikta sporta zāles balstu un nesošo koka konstrukciju stiprināšana, kā arī zālei piegulošo palīgtelpu korpusa jumta seguma nomaiņa. 2019.gada 15.jūlijā, reizē ar Cēsu Sporta kompleksu, Cēsu Sporta namu savā apsaimniekošanā pārņēma SIA "Cēsu Olimpiskais centrs". Jau šobrīd sporta zālē veikta apgaismojuma nomaiņa, lai paaugstinātu ēkas energoefektivitāti, kā arī tiek domāts par ēkas ārsieni siltināšanu un grīdas seguma nomaiņu.

CĒSU PILSĒTAS STADIENS

Cēsu Pilsētas stadions Valmieras ielā 6, Cēsis ir Cēsu novada pašvaldības īpašums.

Cēsu Pilsētas stadions ir izveidots pilsētas centrā, un tas ierikots iedzīvotāju sporta aktivitāšu veicināšanai. Stadionā var nodarboties ar vairāk nekā 10 sporta veidiem un disciplīnām - futbolu, skriešanu, tālēkšanu, kārtslēkšanu, augstlēkšanu, lodes grūšanu, pludmales volejboli, pludmales tenisu, tenisu, basketbolu u.c. Sporta bāzes darba laikā stadiona infrastruktūra ir publiski pieejama ikviensam.

Stadiona futbola laukuma māksligā zālāja segums (100m x 65 m) atbilst Latvijas Futbola Federācijas standartiem un prasībām, kā arī nodrošina kvalitatīvus treniņu un sacensību apstākļus vēlā rudenī un agrā pavasarī. Stadionā savas Latvijas Čempionāta futbolā 2. ligas mājas spēles aizvada "SK Cēsis" un "FK Priekuļi-Cēsis" komandas, kā arī sieviešufutbola komanda.

Esošais vieglatlētikas skrejceļa segums atbilst IAAF prasībām, apļa garums ir 400 m ar 6 celiņiem apli un 8 celiņiem sprinta taisnē, nodrošinot iespējas Latvijas mēroga sacensību organizēšanai. Stadiona četri pludmales volejbola laukumi, savu kvalitāti jau ir pierādījuši - 2018. un 2019. gadā, uzņemot ERGO pludmales volejbola čempionāta posmus.

Ar 2020.gadu COC piedāvās iespēju pludmales laukumos izmēģināt nu jau arī Latvijā lielu popularitāti ieguvušo sporta veidu – pludmales tenisu. legādāts arī inventārs, lai laukumos nodrošinātu iespēju celt savu meistarību ganjau pieredzējušiem pludmales tenisa entuziastiem, gan iesācējiem. Aktuāla ir stadiona papildināšana ar diska, vesera un šķēpa mešana sektoriem. Esošajā teritorijā ir iespējams izveidot arī multifunkcionālu zāli fitnesa un cīņas nodarbībām.

Cēsu pilsētas stadions ir piemērots arī grandiozu pasākumu rīkošanai – tā piemēram, 2021. gadā Cēsu stadionā tiek plānots Vidzemes dziesmu un deju svētku koncerts.



SLĒPOŠANAS UN BIATLONA CENTRS “CĒSIS”

"Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis" teritoriju veido 5 zemes gabali ar kopējo platību 48,8 ha, no kuriem viens ("Ozolliči") ir COC īpašumā, bet pārējie četri ir Cēsu novada pašvaldības, Priekuļu novada pašvaldība, Gaujas Nacionālā parka īpašumā, kā arī privātpersonas īpašumā, un tiek izmantoti, pamatojoties uz noslēgtajiem zemes nomas līgumiem.

"Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis" piedāvā ļoti labas kvalitātes apgaismotu trasi klasiskajai un slidsoļa slēpošanai. Šobrīd ir pieejama FIS sertificēta 2,5km sarežģītas konfigurācijas un reljefa (viscaur stāvi kāpumi un kritumi) slēpošanas trase ainaviskā skujkoku mežā, mākslīgā sniega ražošana, B kategorijas biatlona šautuve, 3 km rollertrase, marķētās nūjošanas trases, XCO velo trase, kā arī 6 km veselība takas pastaigām un nūjošanai.

Trasē trenējas Latvijas sportisti. Arvien aktīvāk trasi izmanto Cēsu novada vispārizglītojošās skolas un Cēsu pilsētas Sporta skola, lai organizētu mācību un treniņu procesu gan ziemas gan vasaras sezonā. Apmeklētājiem pieejamie publiskie trases apmeklējuma laiki tiek publicēti COCmājas lapā.

Starp nozīmīgākajiem notikumiem, kas rīkoti "Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis", ir jāmin Baltijas kauss biatlonā un Latvijas čempionāts biatlonā, Latvijas čempionāts vasaras biatlonā. Latvijas slēpošanas federācija šeit organizēja FIS Latvijas čempionāta distanču slēpošanas posmu. Te ir rīkotas arī 24 stundu MTB kalnu divriteņu sacensības, kā arī mini-kāru sacensības.



CĒSU VALSTS ĢIMNĀZIJAS STADIONS

Cēsu Valsts ģimnāzijas stadions atrodas Leona Paegles ielā 1, Cēsis, un tas pieder Cēsu novada pašvaldībai.

Šajā stadionā notiek CVĢ, Cēsu pilsētas vidusskolas skolēnu sporta nodarbības un Cēsu pilsētas Sporta skolas audzēkņu sporta nodarbības pavasara, vasaras un rudens mēnešos. Visu gadu stadiona infrastruktūra ikdienā ir publiski pieejama ikviename apmeklētājam. Stadiona teritorijā ir dabīgā seguma futbola laukums (85 m x 45 m), vieglatlētikas skrejceļš ar 4 celiņiem pa apli un 6 celiņiem sprinta taisnē, 3 tālēkšanas bedres, lodes grūšanas, diska un vesera mešanas, kā arī šķēpa mešanas sektori.

2021-2022. gadā CVĢ stadionā ir paredzēts veikt jumta un ieejas bloka izbūvi, izveidojot multifunkcionālu slēgto manēžu ar mērķi nodrošināt kvalitatīvus treniņapstākļus Sporta skolas vieglatlētikas un futbola treniņgrupām.



SPORTA ZĀLE LAPSU IELĀ 17

Sporta zāle Lapsu ielā 17, Cēsis, tiek nomāta no juridiskas personas SIA "AK12".

Sporta zālē tiek organizēts Cēsu pilsētas Sporta skolas mācību treniņu process gan vieglatlētikas, gan futbola nodaļai, kā arī to izmanto novada sporta biedrības galda tenisa un badmintona nodarbību organizēšanai. Sporta zālē (35m x 18m) ir viens basketbola laukums, ko var aprīkot arī badmintona un galda tenisa vajadzībām, divas ģērbtuves. Ir ierīkots lodes grūšanas un diska mešanas sektors ar drošības tīklu iekštelpu treniņiem.

Ēkas un sporta zāles pašreizējais stāvoklis ir kritisks un prasa būtiskus kapitālieguldījumus, lai ilgtermiņā nodrošinātu atbilstību mūsdienīgas sporta infrastruktūras prasībām. Tā kā ēka ir privātpašums, COC plāno organizēt savu sporta objektu attīstību tā, lai tuvāko divu gadu laikā pārceļtu treniņu procesu uz atbilstošām telpām citos COC sporta objektos, atsakoties no šīs sporta zāles izmantošanas.

leksējās un ārējās vides attīstības tendences

Cēsis ir trešā senākā pilsēta Latvijā, kas dokumentos pirmo reizi minēta 1206. gadā. Cēsis ir otra lielākā pilsēta Vidzemē un ir Cēsu novada administratīvais centrs. Pilsētā ir saglabāta unikāla kultūras un vēstures vide, un tajā ir 32 valsts nozīmes kultūras un vēstures pieminekļi. 2018. gadā Cēsu novadā dzīvoja 18 423 iedzīvotāji, no tiem 16888 iedzīvotāji dzīvo Cēsu pilsētā. 10% no novada iedzīvotājiem ir jaunieši vecumā no 13 līdz 25 gadiem.

Saskaņā ar Cēsu novada ilgtermiņa attīstības stratēģiju, 2030. gadā Cēsu novads ir vieta, kur katram iedzīvotājam ir pieejamas nodarbinātības un socializēšanās iespējas, kvalitatīva veselības aprūpe, sociālā drošība un izglītošanās apstākļi mūža garumā. **Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības centrā ir cilvēks – iedzīvotājs, tā labsajūta un labklājība.** Cēsu novada pašvaldības mērķi ir: Nodrošināt augstu iedzīvotāju dzīves kvalitāti, Saglabāt un attīstīt unikālu kultūrvidi, pilsētvidi un dabas vidi, kā arī veidot Spēcigu un konkurētspējīgu uzņēmējdarbības vidi.

Cēsis un tās apkārtnē jau izsenis ir izveidojušās noturīgas **sporta un veselīga dzīvesveida tradīcijas**. Cēsu novadā darbojas 22 sporta klubi/biedrības. Novadā tiek rīkoti vietēja, reģionāla un pat starptautiska mēroga sporta, atpūtas un kultūras pasākumi.

Sporta piedāvājums konkurē ar masu mēdiju izklaides piedāvājumu, tāpēc ir jārūpējas ne tikai par infrastruktūru un tās kvalitāti, bet arī par atbilstošu informēšanu un klientu apkalpošanu. Tehnoloģiju attīstība maina veidu, kā cilvēki meklē un izmanto informāciju, tāpēc ir arvien vairāk jāizmanto sociālo tīklu, portālu un komunikācijas tehnoloģiju piedāvātās iespējas.

Iedzīvotāji izrāda lielu interesu savas apkārtējās vides sakopšanā un uzlabošanā, ir regulāri sporta un kultūras pasākumu apmeklētāji, kā arī piedalās dažādās radošās iniciatīvās. Cēsis ir izvirzījušas arī ambiciozu mērķi – **kļūt par pirmo Latvijā bezatkritumu pilsētu**, un sadarbībā ar biedrību “Zaļā brīvība” īstenos pirmo iniciatīvu Latvijā – “Tiri. Labi”. Tas nozīmē apņemšanos samazināt resursu patēriņu, izmantojot tos atkārtoti, kā arī šķirot pārstrādei noderīgos izejmateriālus vai lietot tos citos veidos.

Latvijas ekonomikas attīstībā ir vērojama mērena izaugsme. leksēzemes kopprodukta pieaugums un labklājības attīstība nav tik strauja. Globālā ekonomika arī sastopas ar krīzes draudiem. Naftas cenu, valūtu kursu un akciju tirgus svārstības padara ārējo vidi grūtāk prognozējamu. Arī klimata izmaiņas var atstāt ietekmi uz atsevišķu brīvdabas sporta veidu attīstību un to nodrošināšanas iespējām.

Īsttermiņā COC darbību ietekmē arī lokāla rakstura notikumi, tādi kā pašvaldību vēlēšanas, Saeimas vēlēšanas, valsts budžeta veidošana un nodokļu politikas izmaiņas. Šie notikumi mēdz atstāt iespaidu gan uz sabiedrības dzīves līmeni, gan uzņēmējdarbības vides dažādiem aspektiem. Sporta, tūrisma un kultūras pasākumu apmeklētāju skaitu būtiski ietekmē arī laika apstākļi.

Arī infrastruktūras attīstība Cēsis rada jaunas iespējas sporta pasākumu nodrošināšanai. Piemēram, Vidzemes tehnoloģiju un dizaina tehnikums līdzās Cēsu pilsētas stadionam būvē jaunu un modernu dienesta viesnīcu, un tas nākotnē ļaus sportistiem ērtāk organizēt treniņnotmetnes, jo treniņi, ēdināšana un nakšņošana būs vienuviet.

Iekšējās un ārējās vides analīzes ūdens apkopojums parādīts pievienotajā SVID matricā, kurā uzskaitītas būtiskākās stiprās un vājās puses, kā arī iespējas un draudi.

Jāatzīmē, ka visi COC infrastruktūras izmantojamie nekustamie īpašumi (izņemot sporta zāli Lapsu ielā 17, Cēsis) ir domes īpašums, un šo īpašumu apsaimniekošanai ir ierobežoti finanšu līdzekļi.

Tabula: SVID analīzes kopsavilkums

Stiprās puses:	Vājās puses:
<ul style="list-style-type: none"> Noturīgas sporta veidu tradīcijas novadā (slēpošana, basketbols, florbols, u.c.) Sporta objektu atrašanās vieta pilsētā Objektu atbilstība sporta veidu prasībām un labiekārtojuma līmenis (vide, iespējas, ari SBBC reliefs) Jau ir un vēl jāpiļnveido Rezervācijas sistēma Pieredzējuši un zinoši darbinieki 	<ul style="list-style-type: none"> Esošā infrastruktūra jau ir noslogota vai pārslogota (un pieprasījums vēl pieaug), tomēr ir vēl nenoslogoti atsevišķi laika intervāli Pielikst sporta zāļu infrastruktūras Ziemas sezonā Sporta zāle (Lapas ielā) būtiski atpaliek no mūsdienu prasībām (potenciāli veselības/drošības riski) Daja SBCC pamatlīdzekļu ir nolietojušies
Iespējas	Draudi:
<ul style="list-style-type: none"> Cēsu novada pašvaldības rūpe un atbalsts sporta, izglītības un kultūras attīstībai novadā Sabiedrības pieaugošā interese par sportu un veselīgu dzīvesveidu Cēsu novada un apkārtnes kultūras un sporta piedāvājums piesaista apmeklētājus un interesentus Gaidāmā reģionālā reforma var nest gan iespējas, gan draudus 	<ul style="list-style-type: none"> Iepriekš pieņemto lēmumu ietekme uz pašvaldības budžeta iespējām Cenu un izmaksu pieaugums, iespējamie krizes draudi Ierobežots budžeta līmena naktsmāju piedāvājums novadā Profesionālās sporta infrastruktūras konkurence blakus novados - Valmierā, Madonā Pieaugoša birokrātija COC ikdienās darbības nodrošināšanai

Novada pašvaldības lēmums par lielāko Cēsu sporta bāzu nodošanu pārvaldījumā SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" viennozīmigi bija drosmīgs lēmums, jo, uzsākot apsaimniekošanu, COC darbībā pretestības, nezināmo un neskaidribu bija ļoti daudz. Šobrid, atskatoties uz jau paveikto kā COC sporta bāzu vadītājs esmu pilnībā pārliecīnāts par šī lēmuma pareizību un varu teikt, ka šī ir bijusi izšķiršanās par ambīcijām un virzību uz attīstību. Kā sporta entuziastu mani iedvesmo Cēsu olimpiskā centra vadības apņēmība un drosmē pieņemt jaunus izaicinājumus. Savu Olimpiskā centra misiju varu raksturot pavisam īsti: Cēsis - izcila vieta sportam!

Ģirts Mārtiņsons, Cēsu Olimpiskā centra Sporta bāzu vadītājs

Galvenās klientu grupas un segmenti

Cēsu Olimpiskā centra mērķauditoriju var iedalīt trīs lielās grupās - **Skolu un jaunatnes sports**, **Tautas sports un veselīgs dzīvesveids** un **Augstu sasniegumu sports**. Katram klientu segmentam ir savas specifiskas intereses un prasības, tāpēc piedāvājumi un pakalpojumi tiek veidoti, nemit vērā un līdzsvarojot šo grupu vajadzības, to potenciālu un arī maksātspēju.

VISPĀRIZGLĪTĀJOŠĀS MĀCĪBU IESTĀDES

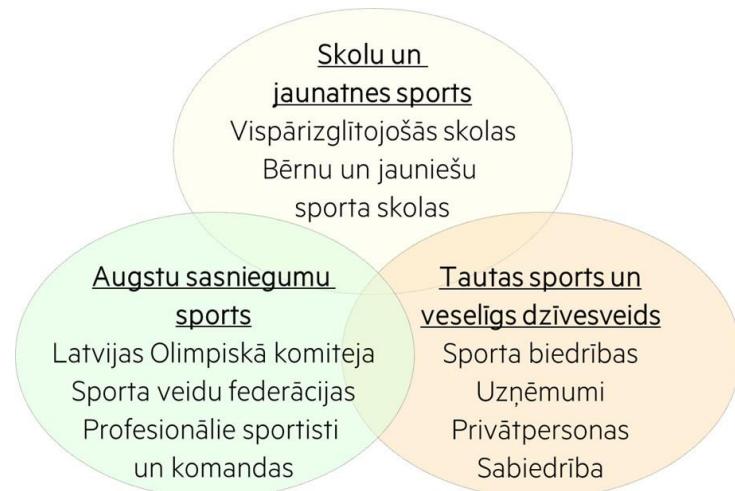
COC sporta bāzu infrastruktūru savu nodarbību un sporta pasākumu organizēšanai regulāri izmanto Cēsu vispārizglītojošās un profesionālās ievirzes izglītības iestādes - Cēsu Valsts ģimnāzija, Draudzīgā Aicinājuma Cēsu Valsts ģimnāzija, Cēsu pilsētas vidusskola, Alfrēda Kalniņa Cēsu mūzikas vidusskola, Cēsu Jaunā pamatskola; Valsts Tehnoloģiju un Dizaina vidusskola, Cēsu Pastariņa sākumskola.

COC atbalsta šo izglītības iestāžu mācību procesu atbilstoši to apmācību programmu, laika un apjoma vajadzībām, nodrošinot gan nepieciešamās telpas, gan pamata inventāru. Vispārizglītojošās mācību iestādes veido vairāk nekā trešdaļu no kopējās COC sporta bāzu stundu noslodzes, mācību gada griezumā, izmantojot sporta bāzes, galvenokārt, darba dienu rītos un dienas laikā.

Par sava veida tradīciju jau kļuvusi vispārizglītojošo skolu dažādu svinīgo pasākumu, t.sk. izlaidumu un žetonvakaru organizēšana Cēsu Sporta kompleksā, nodrošinot zāles iekārtošanu šiem pasākumiem.

CĒSU PILSĒTAS SPORTA SKOLA

Cēsu pilsētas Sporta skola ir Cēsu novada pašvaldības dibināta profesionālās ievirzes sporta izglītības iestāde, kura savā darbībā īsteno profesionālās ievirzes sporta izglītības un interešu sporta izglītības programmas. Audzēkņiem šobrīd ir iespējas izvēlēties sev tuvāko no 8 sporta veidiem (basketbols, slēpošana, vieglatlētika, volejbols, biatlons, florbiols, futbols, orientēšanās sports). Kopumā Sporta skolā darbojas 71 mācību-treniņu grupa, sportiskajās aktivitātēs, nodarbībās iesaistot vairāk kā 930 bērnus un jauniešus. Populārākie starp Sporta skolā akreditētajiem sporta veidiem ir Basketbols un Florbols.



Sporta skola, līdzīgi kā vispārizglītojošās skolas, veido vairāk nekātrešdaļu no COC kopējas stundu noslodzes, un COC darbība ir virzīta uz kvalitatīvas sporta bāzu infrastruktūras veidošanu, nodrošināšanu jaunajiem atlētiem treniņu procesau sacensību organizēšanai, aizvadīšanai.

COC atbalsta arī Sporta skolas audzēkņu individuālos centienus uzlabot gan savu meistarību, gan fizisko sagatavotību, nodrošinot jaunajiem sportistiem iespējas patstāvīgi darboties sporta un trenažieru zālēs.

SPORTA VEIDU FEDERĀCIJAS

Vairākas sporta veidu federācijas jau plaši izmanto COC objektus - Cēsu Sporta kompleksu, Cēsu pilsētas stadionu, Slēpošanas un biatlona centru "Cēsis" un citus, kā treniņu bāzes saviem sportistiem un komandām, kas liecina par kvalitatīva treniņprocesa iespējām mūsu sporta bāzēs arī augstu sasniegumu jeb profesionāla līmeņa sportistiem. Mūsu vēlme ir, iesaistoties Cēsu novada pašvaldībai, veidot arvien ciešāku sadarbību ar sporta veidu federācijām, papildus piesaistot gan vietēja, gan starptautiska mēroga sporta pasākumus, aktivitātes, tādējādi veicinot sportiska un veselīga dzīvesveida popularizēšanu Cēsīs.

COC ir ieguvis Reģionālā Olimpiskā centra statusu, zināmu uzsvaru sporta bāzu attīstībā liekot uz Olimpiskajiem sporta veidiem. Šobrīd LOK piešķirtais finansējuma apjoms ir Ministru Kabineta noteiktajā Valsts atbalsta Reģionālajiem Olimpiskajiem centriem apmērā.

COC mērķis ir nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstāklus un oficiālo sacensību norises iespējas šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badminton, volejbols, pludmales volejbols, futbols un basketbols.

CĒSU NOVADA SPORTA BIEDRĪBAS

Cēsu novadā darbojas 22 sporta klubi/biedrības, kas ir apvienojušas ar kopīgām interesēm saistītās personas - brīvajā cīņā (SK "Ferrum"), karatē (Cēsu Tradicionālā Karatē klubs un SK "Tīgeri"), florbolā (biedrība "Sporta klubs "Lekrings"), basketbolā ("Cēsu basketbols" un "Actico"), futbolā ("Sports United" un SK "Cēsis"), volejbolā (Reveranss), orientēšanās sportā (Meridiāns) u.c. Cēsu novada pašvaldība daļēji finansē šo biedrību sporta aktivitātes un koordinē to darbības apjomus COC objektos.

Šobrīd biedrību un organizāciju darbībā ir vērojama zināma sezonāltātē, lielai daļai biedrību aktīvi darbojoties tikai rudens, ziemas un pavasara sezonā (kas saistīts ar sacensību sezonu). COC vēlme ir veicināt pašvaldības atbalstīto sporta biedrību aktivitātes visa gada garumā, piedāvājot izmantot COC brīvdabas objektus un slēgtās sporta bāzes arī vasaras sezonā, tādējādi pievēršot sportiskam un veselīgam dzīvesveidam, un regulārām aktivitātēm aizvien lielāku Cēsu iedzīvotāju skaitu.

VALSTS IESTĀDES UN ORGANIZĀCIJAS

Šīs segments ietver Valsts policiju, Pašvaldības policiju, Valsts Ugunsdzēsības un Glābšanas dienestu, Nacionālos Brunotos spēkus, t.sk. instruktoru skolu, Zemessardzi un Jaunsardzi, Neatliekamās palidzības dienestu, u.c., kas izmanto COC sporta bāzes, lai veicinātu savu darbinieku fiziskās sagatavotības paaugstināšanu, fiziskās sagatavotības pārbaudi, darbinieku, kursantu apmācību, kā arī veselības nostiprināšanu.

Daļu no šo iestāžu un organizāciju aktivitātēm koordinē un līdzfinansē pašvaldība. Lai precizētu SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" sniegtu pakalpojumu apjomu un patēriņa uzskaiti, SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" sadarbībā ar pašvaldību veic sarunas par sadarbības līgumu slēgšanu. Dažiem šī segmenta klientiem var tikt piedāvāts vairāk izmantot COC telpas un objektus dienas laika (darba dienu darba laika) nenoslogotajās stundās.

KOMERCKLIENTI

Olimpiskā centra individuālie klienti un arī privāto klientu grupas pamatā izmanto trenažieru zāli, aerobikas zāles un sporta zāles komandu sporta veidiem vai grupu nodarbībām, veidojot sporta bāzu noslodzi gan darba dienās, gan brīvdienās. Šis ir nozīmīgs klientu segments, un viņu izmantoto sporta infrastruktūras maksas pakalpojumu apjoms COC budžetā veido ap 8-9% no kopējiem ieņēmumiem. Lai šo apjomu palielinātu Cēsu Olimpiskais centrs tuvāko 2 -3 gadu laikā veiks trenažieru zāles modernizāciju un papildus maksas pakalpojumu ieviešanu, kas veicinātu papildus klientu piesaisti.

CĒSU PILSĒTAS UN NOVADA IEDŽĪVOTĀJI UN VIESI

Cēsu Pilsētas stadions, kā arī Slēpošanas un biatlona cents "Cēsis" lielu daļu laika ir brīvi pieejams iedžīvotājiem, sporta entuziastiem un ģimenēm brīvā laika pavadišanai, sportiskām un ģimeniskām aktivitātēm. SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" rūpe ir lai ikviens cēsniekam un īpaši jaunajai paaudzei būtu iespēja aktīvi sportojot pavadīt savu brīvo laiku. Novada iedžīvotājiem un viesiem ir iespēja kā skatītājiem un līdzjutējiem piedalīties sporta un atpūtas pasākumos, kas tiek rīkoti COC objektos. Liela daļa no šiem pasākumiem ir brīvi pieejami apmeklētājiem bez dalības maksas vai ieejas bilētēm.

Cēsis ir izcila vieta ne tikai kultūrai, bet arī sportam, jo ir lielisks stadions, 6 labas sporta zāles, slēpošanas un biatlona trase. Vēl ir parks un tuvumā esošo mežu takas skrējējiem un nūjotājiem. Ikviens var būt aktīvs, ja to vēlas. Kopumā Cēsis trenējušies un izauguši līdz pasaules olimpiādei 15 sportisti - 12 slēpotāji-biatlonisti, hokejists Mārtiņš Cipulis, basketboliste Zane Eglite, vieglatlēts Māris Urtāns. Cēsis uzaudzis un sporta gaitas uzsācis tagadējais NBA spēlētājs - basketbolists Rodions Kurucs, izciļu sniegumu Latvijas izlasē uzrāda florbalists Pēteris Trekše un daudzi citi sportisti, kuri spēlē kādā no Eiropas klubiem, vai darbojas kā treneri kādā klubā ārpus Latvijas.

Mana nākotnes vīzija – Cēsis ir kā kultūras un sporta pilsēta Eiropā, kura ir kā paraugs aktivam dzīvesveidam un dažāda veida sporta pasākumiem.

Ineta Krūmina, Cēsu novada pašvaldības sporta koordinatore

Sporta veidu attīstības iespējas Cēsu Olimpiskajā centrā

Atbilstoši Reģionālā Olimpiskā centra statusam COC mērķis ir nodrošināt sporta infrastruktūru, treniņu apstākļus un oficiālo sacensību norises iespējas šādos olimpiskajos sporta veidos: slēpošana, biatlons, vieglatlētika, badminton, volejbols, pludmales volejbols, futbols un basketbols.

Nodrošinot mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai, COC piedāvā treniņu apstākļus arī citiem olimpiskajiem sporta veidiem un vairākos Cēsu novadam raksturīgajos sporta veidos – florbons, orientēšanās sports, cīņas sports, galda teniss, rollerslēpošana, vasaras biatlons, šautriņu mešana, u.c.

Kopā ar Pašvaldību un sporta organizācijām COC aktīvi iesaistās sporta veidu attīstības stratēģiju izstrādē, dodot savus priekšlikumus infrastruktūras objektu attīstībai, sporta veidu attīstības programmu pilnveidei un sporta pasākumu nodrošināšanai.

SLĒPOŠANA UN BIATLONS

Viens no svarīgiem uzdevumiem ir nodrošināt iespēju attīstīties slēpošanas un biatlona sporta veidiem, par pamatu izmantojot pamatā SBCC infrastruktūru, kā arī zāles treniņu iespējas citos COC objektos.

SBCC darbība tiek organizēta, prioritāri atbalstot pasākumus, kurus rīko atzītās sporta federācijas un profesionālās ievirzes sporta izglītības iestādes. Infrastruktūra un vide tiek veidota tā, lai spētu nodrošināt regulāru valsts nacionālo izlašu dalībnieku treniņprocesu, kā arī bērnu, jauniešu un invalīdu sporta pasākumus. Tieki meklēti risinājumi, lai organizētu ziemas un vasaras nometnes, piedāvājot pilnu pakalpojuma paketi – trases, infrastruktūra, dzīvošana, ēdināšana, transports.

2022 – 2024. gada periodā tiek plānota SBCC Stadiona pārbūve un sniega ražošanas infrastruktūras izveide.

VIEGLATLĒTIKA

COC mērķis ir nodrošināt kvalitatīvu infrastruktūru vieglatlētikas treniņu un oficiālo sacensību organizēšanai visās skriešanas, lekšanas un mešanas disciplīnās. Vieglatlētikas treniņu iespējas tiek nodrošinātas visos COC objektos.

COC piedāvā savu redzējumu vieglatlētu treniņapstāķu uzlabošanai ziemas sezonā, plānojot CVĢ stadiona jumta un ieejas mezgla izbūvi 2020-2022. gadā. Plānotā mešanas sektoru izbūve Cēsu Pilsētas stadiona teritorijātiks saskaņota ar Latvijas Vieglatlētikas savienību, lai nodrošinātu stadiona atbilstību WorldAthletics (WA) sacensību organizēšanas noteikumiem un vadlīnijām.

BADMINTONS

Badmintona treniņu un sacensību organizēšanas iespējas jau ir nodrošinātas COC slēgtajās sporta bāzēs - Cēsu Sporta kompleksā, Cēsu Sporta namā, kā arī Sporta zālē Lapsu ielā 17.

Uzlabojot treniņu apstākļus, COC veicina šī sporta veida lielāku popularitāti gan bērnu un jauniešu, gan pieaugošo vidū. Badminton ir viens no sporta veidiem, kurā Cēsis ar jau pieejamo infrastruktūru var kļūt par starptautisku sacensību norises vietu un nonākt jau augstāka līmeņa sacensību organizatoru redzesloka.

VOLEJBOLS UN PLUDMALES VOLEJBOLS

Volejbola treniņiem un sacensībām ir piemērotas zāles Cēsu Sporta kompleksā, Cēsu Sporta namā un pludmales volejbola laukumi Cēsu Pilsētas stadionā.

Sadarbībā ar Latvijas Volejbola federāciju un Cēsu novada pašvaldību, COC jau ir divu gadu pieredze Latvijas čempionāta posma Pludmales volejbola organizēšanā vīriešu un sieviešu komandām. Līdz ar Cēsu Pilsētas stadiona tribīnu pabeigšanu, ir pieejamas piemērotas ģērbtuvēs un dušas telpas sportistu vajadzībām.

Grīdas nomaiņa Cēsu Sporta namā, kas pašlaik plānota 2022. gadā ļaus rīkot tur sacensības arī augstāka līmeņa komandām, vēl vairāk popularizējot volejboli Cēsīs.

FUTBOLS

Tribīnes un māksligais segums Cēsu Pilsētas stadionā ļauj nodrošināt treniņu un sacensību norisi visa gada garumā. Pateicoties mūsdienīgai infrastruktūrai ir vērojams futbola spēles popularitātes pieaugums vietējo iedzīvotāju, īpaši jauniešu vidū.

Stadiona iekārtojums, tiesnešu istaba, dopinga istaba, skatītāju tribīnes, sportistu ģērbtuvēs ir izveidotas atbilstoši LFF reglamentā minētajiem standartiem un prasībām, kas paver iespējas sporta veida attīstībai augstākā līmenī.

BASKETBOLS

Cēsu sporta kompleksā jau vairākkārt ir aizvadītas Eiropas līmeņa klubu sacensības, kā arī Cēsu komandas ir piedalījušās Latvijas čempionātu augstākajās līgās gan vīriešu, gan sieviešu konkurencē. Vairāki šobrīd vadošie basketbolisti ir sākuši savas sporta gaitas Cēsu sporta zālēs.

Lielā sporta veida popularitāte un augošais pieprasījums rada vajadzību uzlabot grīdas segumu Cēsu Sporta nama zālē atbilstoši mūsdieni prasībām, samazinot sportotāju traumatisma risku.

Cēsu Pilsētas stadionā izveidotais basketbola laukums dod iespēju spēlēt basketbolu svaigā gaisā, kā arī rīkot sacensības populārajā "3 pret 3" basketbola paveidā.

Regulārus treniņus un treniņnometnes ratiņbasketbolā Cēsu sporta kompleksā rīko Invalīdu sporta un rehabilitācijas klubs "Cēsis".



CITI SPORTA VEIDI

COC piedāvā treniņu iespējas arī citos olimpiskajos sporta veidos un vairākos Cēsu novadam raksturīgajos sporta veidos, nodrošinot mūsdienīgu un kvalitatīvu vidi aktīva un veselīga dzīvesveida praktizēšanai. Kā populārākie ir jāmin florbons, orientēšanās sports, cīņas sports, galda teniss, rollerslēpošana, vasaras biatlons, šautriņu mešana, u.c. Arī šajos sporta veidos COC objektos var tikt rīkoti augstākā līmeņa sporta pasākumi un sacensības.

COC infrastruktūra ir piemērota un pieejama dažādām veselīga dzīvesveida aktivitātēm – nūjošana, skriešana, vingrošana, bumbu spēles. Tāpat COC cenšas nodrošināt savu sporta bāzu pieejamību cilvēkiem ar kustību traucējumiem.

Kopējais COC sporta bāzu kvalitātes līmenis dod iespēju dažādu sporta veidu attīstībai, kā arī veselības projektu realizācijai sadarbībā ar pašvaldību un sporta organizācijām, nodrošinot lielāku iedzīvotāju iesaisti sportiskās aktivitātēs.



Klientu un klientu apmierinātības rādītāji

Viens no svarīgiem uzdevumiem tuvākajos gados ir izveidot sistēmas un procesus, kas ļauj precīzi fiksēt klientu un apmeklētāju plūsmas, lai pēc tam varētu šo informāciju izmantot turpmākās darbības plānošanai, piedāvājumu un pakalpojumu attīstībai. Klientu apmierinātība SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" tiek vērtēta no vairākiem aspektiem—tieka analizēta klientu un dalībnieku skaita dinamika, analizēti klientu ieraksti atsauksmju grāmatās, sociālajās vietnēs un pasākumu anketās. Klientu apmierinātības izpēte tiek veikta, nemit vērā dažādu klientu grupu atšķirīgās vajadzības un intereses. Galvenie kritēriji, to mērišanas un izvērtēšanas kārtība ir atspoguļota pievienotajā tabulā.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" klientu un klientu apmierinātības rādītāji

NR	RĀDĪTĀJS	KĀ TIEK MĒRĪTS	KĀ TIEK IZVĒRTĒTS
N1	Audzēkņu skaits, kas izmanto COC sporta infrastruktūru (Vispārizglītojošās skolas, sporta skola)	Sporta bāzēs katru dienu tiek fiksēts apmeklētāju skaits	Rezultāti katru mēnesi tiek apkopoti un reizi ceturksnī tiek izvērtēti vadības sanāksmē
N2	Komercklientu dinamika (grupas, individuāli apmeklētāji)	Sporta bāzēs katru dienu tiek fiksēts apmeklētāju skaits	Rezultāti katru mēnesi tiek apkopoti un reizi ceturksnī tiek izvērtēti vadības sanāksmē
N3	Sacensību dalībnieku skaits un skatītāju skaits	Tiek veikta uzskaitē katram pasākumam	Rezultāti katru mēnesi tiek apkopoti
N4	Atsauksmes internetā un sociālajās vietnēs	1x nedēļā izskata [klientu apkalpošanas speciālists]	Lēmumu par tūlītējas rīcības nepieciešamību pieņem atbildīgais speciālists
N5	Ekspres-aptaujas par aktuālām izvēlētām tēmām	Mājas lapā publicēti jautājumi par aktuālu tēmu, vismaz 2x gadā	Aptaujas rezultātus izmanto vadības sanāksmē, lai pieņemtu lēmumus
N6	Projektu un pasākumu izvērtējums	Projektu un pasākumu pārskats ietver sadāļu par dalībniekiem/ apmeklētājiem	Izmēneša projektu izvērtēšanas sanāksmē



SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” vērtības un darba organizācija

Savā darbībā SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” balstās uz tām pašām vērtībām, kādas ietvertas Cēsu novada ilgtspējīgas attīstības stratēģijā: COC tiecās būt izcils savā sporta un veselīgu aktivitāšu piedāvājumā, vienlaikus veidojot visiem ērtu, saprotamu un pieejamu dzīves telpu, vidi un infrastruktūru. Šie faktori kopā veido augstu Dzīves kvalitāti.



REGULĀRĀ TELPU UN OBJEKTU ĪRE

Lielākā daļa (vairāk kā 2/3) pieejamā sporta bāzu laika tiek rezervēts skolu, sporta skolu, sporta klubu un sporta biedrību nodarbībām, ilgtermiņā saskaņojot telpu izmantošanas grafikus. Šai noslodzei ir izteikta sezonalitāte līdz ar to COC mērķis ir kāpināt sporta zāļu noslodzi vasaras mēnešos, gan piesaistot dažādu sporta nometņu organizatorus, gan iedrošinot, aktivizējot novada biedrības sporta pasākumu un sporta aktivitāšu organizēšanā. Kā viens no instrumentiem noslodzes palielināšanai kalpos jaunu pakalpojumu nodrošināšana, tādējādi cenšoties piesaistīt jaunus klientus.

TELPU UN OBJEKTU NODROŠINĀŠANA SPORTA PASĀKUMIEM

Viena gada laikā COC objektos norisinās no 100 līdz 120 pasākumiem – sporta spēles, valsts čempionāti jauniešiem un pieaugušajiem, Cēsu novada, Vidzemes reģiona un atklātie čempionāti dažādos sporta veidos, kā arī uzņēmumu sporta spēles

COC mērķis ir padarīt Cēsis un Cēsu olimpiskā centra sporta bāzes par pievilcīgu produktu Valsts izlašu un sporta klubu aprindās; nodrošināt Valsts līmeņa meistarsacīkšu regulāru norisi COC gan ziemas, gan vasaras sporta veidos un iekļauties ar COC infrastruktūru Federāciju plānos, lai nodrošinātu vietējo un starptautisko sacensību posmu rīkošanu Cēsis. Ne mazāk svarīga ir treniņnometņu iespēju nodrošināšana gan vietējiem, gan arī citu valstu organizatoriem, piedāvājot kompleksu COC sporta infrastruktūras izmantošanu, sākot ar Stadionu, Slēpošanas bāzi un Sporta kompleksu.

KULTŪRAS UN IZKLAIDES PASĀKUMU NODROŠINĀŠANA

Stadionā un Sporta kompleksā tiek rīkoti arī dažāda līmeņa un satura kultūras un komerciāla rakstura pasākumi – pilsētas svētki, izstādes, pasākums “Vidzemes uzņēmējs”, kā arī izklaides un atpūtas pasākumi, teātra uzvedumi Cēsu mākslas festivāla ietvaros, Kaķu izstāde, u.c. Stadionā plānoti Vidzemes Dziesmu svētki 2021. Mērķis: iekļauties kultūras un izklaides pasākumu tirgū ar noteiktu regularitāti, veidojot pasākumu tradīcijas un atbilstoši noslogojot pieejamo infrastruktūru ārpus aktīvās sporta sezonas un komerciāli izdevīgā veidā.

VESELĪGA DZĪVESVEIDA NODROŠINĀŠANA

Cēsu Pilsētas stadions ar mākslīgo segumu un CVĢ stadions ar dabīgo segumu, nūjošanas un veselības takas ir brīvi pieejamas apmeklētājiem. Āra vingrošanas un trenāžieru laukumi, basketbola, tenisa un pludmales volejbola laukumi ārpus rezervāciju laikiem arī ir brīvi pieejami, nodrošinot Cēsu iedzīvotājiem un viesiem plašas sportisko aktivitāšu iespējas. Kā jaunākā aktualitāte (novitāte) tiek piedāvāta iespēja apmeklētājiem izmēģināt spēkus arvien lielāku popularitāti gūstošajā sporta veidā – pludmales tenisā.

COC ar savu infrastruktūru iesaistās arī Pašvaldības sporta un veselīga dzīvesveida pasākumu nodrošināšanā (Ģimenes diena, tradicionālais Stundas skrējiens, Ratiņu parāde, Olimpiskā diena, Cēsu pilsētas svētku sporta pasākumi u.c.)

SIA "CĒSU OLIMPISKAIS CENTRS" PROCESI UN KLIENTU APKALPOŠANA

Lai nodrošinātu efektīvu COC infrastruktūras un resursu izmantošanu, tiek pilnveidoti procesi, darba organizācija un ieviesti mūsdienīgi klientu apkalpošanas un uzskaites rīki. Vadības grupā regulāri tiek izvērtēti visi uzņēmuma darbības procesi. Ir izstrādāta un tiek pilnveidota Klientu apkalpošanas rokasgrāmata, kas kalpo kā vadlīniju kopums klientu apkalpošanas speciālistiem ikdienas darbā un, organizējot pasākumus COC objektos.

Lai uzlabotu klientu apkalpošanu un nodrošinātu precīzu klientu reģistrāciju un apmeklējumu uzskaiti, tiek ieviesti mūsdienīgi klientu apkalpošanas IT un tehnoloģiskie risinājumi – apmeklētāju piekļuves sistēmas, elektronisko norēķinu (e-POS) termināļi norēķiniem par saņemtajiem pakalpojumiem, apmeklētāju rezervāciju un pašapkalošanās portāls.

Lai efektīvi izmantotu SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" rīcībā nodotos līdzekļus un radītu papildus ieņēmumu plūsmu, kas nepieciešama SIA pamatfunkciju izpildei un darbības kvalitātes nodrošināšanai, COC nodrošina vairākus papildpakalpojumus – informācijas izvietošanu COC objektos, telpu un teritoriju iznomāšanu ēdināšanas un tirdzniecības pakalpojumu sniedzējiem, pasākumu dalībniekiem un apmeklētājiem. Brīvā infrastruktūra un telpas var tikt īstermiņā iznomāta citu kultūras, izklaides un izglītojošu pasākumu rīkotājiem, netraucējot COC pamādarbību.

VIDES AIZSARDZĪBAS UN BEZATKRITUMU ("ZERO WASTE") INICIATĪVAS

COC atbalsta un iekļaujas Cēsu novada iniciatīvā – veidot Cēsis par bezatkritumu pilsētu. Šim nolūkam tiks veidota atbilstoša vide un infrastruktūra. COC objektos tiek ierīkoti dzeramā ūdens krāni, kas samazina vienreizējo plastmasas pudeļu patēriņu. Katrā sporta objektā tiek izvietoti atkritumu šķirošanas konteineri un

dalītās vākšanas atkritumu urnas, kas nodrošina atkritumu otrreizēju pārstrādi. Rīkojot pasākumus, arī pakalpojumu sniedzēji (ēdinātāji, tirgotāji) tiks aicināti izmantot videi draudzīgus traukus, iepakojumu un izvēlēties videi draudzīgus risinājumus.

Darbības rādītāji 2020.-2024. gadā un attīstības projektu kopsavilkums

COC darbības rādītāji aptver būtiskākās darbības jomas. Vairāki mērķi un tiem piesaistītie darbības rādītāji raksturo COC efektīvu pārvaldību, komerciālo darbību un iekšējās darba organizācijas attīstību. Mērķa vērtības noteiktajiem darbības rādītājiem pa gadiem ir parādītas tabulā. Realizējot plānotos infrastruktūras attīstības projektus un uzlabojot darba organizāciju, pieaug COC kapacitāte, pakalpojumu kopapjoms un kvalitāte – atbilstoši augošajam pieprasījumam.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības rādītāji

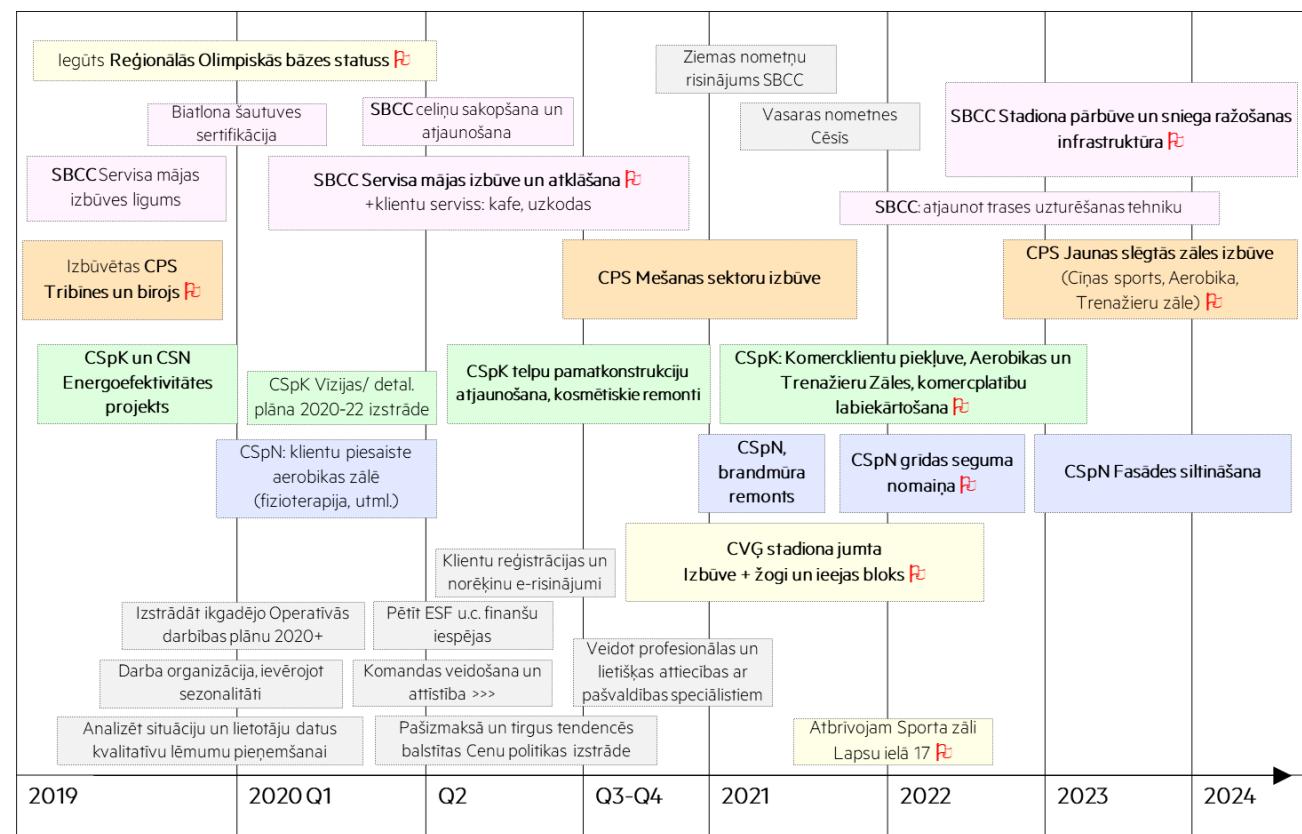
NR.	DARBĪBAS RĀDĪTĀJI	2020	2021	2022	2023	2024	KOMENTĀRS
1.	Objektu darba laiks (stundas)	20 223 +600	21 000	20 480	20 900	21 100	Pieejamais darba laiks (stundās)
2.	Objektu noslodze sezonā (aktīvajā periodā)	92%	93%	95%	95%	95%	% no pieejamās stundu kapacitātes
3.	Sporta zāļu noslodze nesezonā (neaktīvajā periodā)	10%	20%	27%	35%	40%	% no pieejamās stundu kapacitātes
4.	Sporta un veselīga dzīvesveida pasākumu organizēšana vai nodrošināšana	6	7	9	10	10	Notikumi gadā
5.	Jaunu ar sportu vai veselības veicināšanu saistītu pakalpojumu nodrošināšana	2	2	3	3	2	Jauni pakalpojumi iedzīvotājiem, gadā
6.	Īstenotie pasākumi sadarbībā ar sporta veidu federācijām, Sporta skolu, novada pašvaldību, biedrībām	22	24	24	25	25	Sacensības – Kausi, čempionāti, turnīri, nometnes
7.	COC pastāvīgo darbinieku skaits	18	18	19	19	19	

2019. gadā ir iesākti un turpmākajos gados turpināsies vairāki COC un tā infrastruktūras objektu attīstības projekti, kas ļaus uzlabot objektu pieejamību un noslodzi. Būtiskākie no tiem ir parāditi pievienotajā attīstības ceļa kartē 2019-2024. gadam. Attīstības projekti ietver gan infrastruktūras atjaunošanu un izbūvi, gan COC darba organizācijas, darbinieku kompetences un tehniskā nodrošinājuma pilnveidošanu.

Infrastruktūras un darba organizācijas pilnveidojumi ir ļāvuši COC iegūt Reģionālās Olimpiskās bāzes statusu, un turpmāk rīkot savos objektos arī Reģionāla līmeņa sporta pasākumus.

2019. gadā ir izbūvētas Cēsu pilsētas stadiona tribīnes, uzsākti darbi pie SBCC servisa mājas izbūves, kā arī ieviesti energoefektivitātes risinājumi Cēsu Sporta kompleksā un Cēsu Sporta namā.

2019. un 2020. gadā COC darba organizācijā tiek ieviesti procesi un IT risinājumi, kas ļaus uzskaitīt apmeklētāju plūsmas, analizēt lietotāju datus, lai varētu pieņemt kvalitatīvus vadības lēmumus un veidot pašizmaksā un tirgus tendencēs balstītu cenu politiku.



Attēls: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" attīstības ceļa karte 2019-2024



Finanšu kopsavilkums

SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības ienēmumu un izmaksukopsavilkums 2020. – 2024. gadam ir parādīts sekojošā tabulā. Katra gada uzdevumu veikšanai nepieciešamais finansējums tiek noteikts COC ikgadējos plānos un apstiprināts pašvaldības noteiktajā kārtībā. Norēķini ar pašvaldību notiek atbilstoši iepriekš saskaņotam ikmēneša naudas plūsmas grafikam, koriģējot maksājumus gada beigās atbilstoši faktiskajam līdzekļu izlietojumam. Prognozētie ienēmumi un izdevumi ir cieši saistīti ar investīciju projektu īstenošanu, kas parādīti COC attīstības ceļa kartē un uzskaitīti tālāk.

INVESTĪCIJU UN ATTĪSTĪBAS PROJEKTI AR ĀRĒJĀ FINANSĒJUMA PIESAISTI

2019. – 2024. gada periodā paredzēts turpināt un iesākt vēl vairākus projektus, kas tiek līdzfinansēti no ESF, LAD, pašvaldības vai valsts mērķa programmām. Lielākie plānotie investīciju projekti ir:

1. SBCC servisa mājas izbūve (2019. – 2020), kopējais finansējums - 52 tūkst. EUR.
2. Cēsu Sporta kompleksaun Cēsu Sporta nama energoefektivitātes projekts – kopējais finansējums – 30 tūkst. EUR trīs gadu periodā (2019-2022).
3. Cēsu Pilsētas stadiona Mešanas sektorū izbūve (2020-2021), plānotais finansējums līdz 100 tūkst. EUR.
4. Cēsu Sporta nama grīdas seguma nomaiņa (2022) – 55 līdz 60 tūkst. EUR.
5. SBCC Stadiona pārbūve un sniega ražošanas infrastruktūras izveide(2022-2024). Kopējās pārbūves izmaksas var sasniegt 1,5 milj. EUR, investīcijas sniega ražošanas iekārtās vēl 140 tūkst. EUR. Šī projekta saturs un apjoms vēl būs jāvērtē, ņemot vērā jaunākās klimata prognozes turpmāko gadu ziemas sezonām.
6. Cēsu Sporta kompleksa Trenažieru un aerobikas zāļu labiekārtošana un komerctelpu pārbūve (2021-2022) – 100-150 tūkst. EUR.
7. CVĢ stadiona jumta un ieejas mezglā izbūve (2020-2022), izmaksas - ap 700 tūkst. EUR.
8. Cēsu Pilsētas stadiona jaunās slēgtās zāles izbūve (2023-2024) – vieglas konstrukcijas ēkas risinājums - 300-500 tūkst. EUR
9. Cēsu Sporta nama brandmūra nostiprināšana (2021) - 4 tūkst. EUR.
10. Cēsu Sporta nama siltināšana (2023-2024). Izmaksas vēl nav zināmas.

Katrs no šiem projektiem tiek apstiprināts un īstenots atbilstoši finansētāja noteikumiem. COC nodrošina projektu vadību, koordināciju vai kompetenci atbilstoši katrā projektā noteiktajām iesaistīto pušu lomām un pienākumiem.



Ieņēmumu un izmaksu pieaugums atspoguļo COC pakalpojumu apjoma un kvalitātes pieaugumu, īstenojot infrastruktūras attīstības projektus un darba organizācijas uzlabojumus, ņemot vērā arī inflāciju un faktisko izmaksu pieaugumu.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" finanšu kopsavilkums

NR	POZĪCIJA	2020	2021	2022	2023	2024
	Ieņēmumi (tūkst. EUR)	605	628	671	700	727
1	Pašvaldības budžeta dotācija	530	550	590	615	640
2	Telpu noma un pakalpojumi	55	58	61	65	67
3	LOK finansējums	20	20	20	20	20
	Izdevumi (tūkst. EUR)	605	628	671	700	727
1	Personāla izmaksas (ar VSAOI)	190	207	217	240	252
2	Pakalpojumi un materiāli	413,5	419	450	456	470
3	Pamatkapitāla veidošana	1,5	2	4	4	5
	Investīciju projekti (tūkst. EUR)	82	865	965	770	500
t.sk.	Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis	52		570	570	500
	Cēsu Pilsētas stadions		100	250	250	
	Cēsu Sporta komplekss		75	75		
	Cēsu Sporta nams			60		
	CVĢStadions	20	680			
	Energoefektivitātes projekts	10	10	10		

IZDEVUMI

Personāla izmaksu pieaugumu nosaka minimālās darba samaksas pieaugums un pakāpenisks COC darbinieku skaita pieaugums no 17 cilvēkiem 2019. gadā līdz 19 cilvēkiem 2022. gadā, atbilstoši pieaugošajam darba apjomam.

Pakalpojumu, kā arī krājumu un infrastruktūras uzturēšanas izmaksas tiek saglabātas sniegto pakalpojumu apjomam proporcionālā līmenī, nodrošinot efektīvu iepirkumu pārvaldību, darba organizācijas uzlabojumus un ieviešot energoefektivitātes risinājumus.

IEŅĒMUMI

COC darbības ieņēmumus veido Cēsu novada pašvaldības finansējums, ieņēmumi no maksas pakalpojumiem un LOK finansējums,

Cēsu pašvaldības finansējums veido lielāko daļu COC ieņēmumu, un 2020. gadā tas plānots 530 tūkst. EUR apjomā. Paredzams, ka pašvaldības finansējums pieauga par 3-5% gadā - **atbilstoši sniegto pakalpojumu apjoma pieaugumam**, nemot vērā inflāciju un ievērojot faktisko izmaksu pieaugumu. Saskaņā ar 2020. gada budžetu, pašvaldības budžeta dotācijas izlietojuma sadalījums pa COC objektiem ir plānots sekojošs: Cēsu Sporta komplekss - 50%, SBCC – 17%, Cēsu Pilsētas stadion – 13%, Cēsu Sporta nams – 9%, Sporta zāle Lapsu ielā – 7% un CVĢ stadions – 2,3%. Pēc Cēsu Valsts ģimnāzijas stadiona labiekārtošanas un Sporta zāles Lapsu ielā atbrīvošanas, CVĢ Stadionadaļa pieauga līdz 8-10%.

Paredzams, ka turpmāko 5 gadu laikā LOK līdzfinansējums saglabāsies 20 tūkst. EUR apjomā.

Ieņēmumu sadaļā ir plānots, ka maksas pakalpojumu ieņēmumu apjoms pieaug par 3-5% gadā, un kopā ar LOK finansējumu turpmāko piecu gadu laikā tas veido līdz 12% no kopējiem COC ieņēmumiem.

Cēsis ir deviņu gadījumu spēks, un Vidzemes kalni katru cēsnieku un pilsētas viesi burtiski ceļ augstāk. Līdz ar to nav pārsteigums, ka cēsnieki ir lepni par vietu, no kurienes nāk, un pilni ar degsmi un enerģiju, kas izpaužas, sportojot un aktīvi atpūšoties stadionos, meža takās, olimpiskajos un sporta centros, pat pilsētas parkos un laukumos!

Lai tam palīdzētu, pašvaldība mērķtiecīgi investējusi sporta infrastruktūrā, nodrošinot mūsdienīgus apstāklus gan sporta izglītībai, gan profesionāliem sportistiem, gan arī vienkārši aktīviem cēsniekiem.

Lai vai kas būtu tuvāks sirdij – no biatlona līdz pludmales volejbolam, no basketbola līdz florbolam – ikviens atradīs, ar ko Cēsis nodarboties. Ikviens atradīs jaunu dzinēju savai degsmei un enerģijai.

Stratēģijas izpildes uzraudzība

Par SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" stratēģijas izstrādi un īstenošanuir atbildīgs SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" valdes priekšsēdētājs. Stratēģijā tiek paredzēti noteiktā laika posmā sasniedzamie darbības rezultāti un šo rezultātu sasniegšanai prognozējamie resursi. stratēģiju apstiprina Cēsu novada dome.

Pamatojoties uz vidēja termiņa darbības un attīstības stratēģiju, COC tiks rīkots ikgadējs stratēģijas pārskats un izstrādāti gada rīcības plāni, kurā noteikti gada laikā sasniedzamie rezultāti un šo rezultātu sasniegšanai nepieciešamie pasākumi. Pamatojoties uz gada darbības plānu, tiks izstrādāts un apstiprināts COC budžets.

Pirms kārtējā gada darbības plāna sagatavošanas tiek izvērtēts iepriekšējaisdarbības periods, ņemot vērā plānotās rīcības un sasniegtos kvantitatīvos un kvalitatīvos rezultātus.

IZMAINAS UN PAPILDINĀJUMI STRATĒGIJĀ

Stratēģija var tiktprecizēta vai papildināta, izvērtējot iepriekšējā darbības perioda rezultātus, konstatējot nozīmīgas izmaiņas ārējā vidēvai konstatējot citus nozīmīgus iekšējās vai ārējās vides faktorus, kā rezultātā ir nepieciešams mainīt sasniedzamo rezultātu termiņus, ieviest jaunas rīcības vai jaunus darbības principus.

STRATĒGIJAS AKTUALIZĒŠANA

2024. gada 3. un 4. ceturksnī tiek izstrādāta COC stratēģija nākamajam plānošanas periodam 2025.-2029. gadam.

Saistošie dokumenti

COC savā darbībā ievēro Latvijas Republikas spēkā esošos normatīvos aktus, Cēsu novada domes lēmumus un saistošos noteikumus, pašvaldības deleģējuma līgumu, nolikumu un citus normatīvos aktus, tajā skaitā:

1. Likums par pašvaldībām <http://likumi.lv/doc.php?id=57255>
2. Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģijā Latvija 2030
3. Cēsu novada attīstības stratēģija
4. Cēsu novada Sporta attīstības stratēģija 2015-2020 <http://www.cesis.lv/uploads/files/Sporta%20attistibas%20strate%C4%A3ija.pdf>
5. Cēsu novada attīstības programma 2013-2019 http://www.cesis.lv/uploads/files/Attistibas%20programma%202013-2020/attistibas_programma.pdf
6. Nacionālais attīstības plāns 2014.-2020.gadam http://www.varam.gov.lv/lat/pol/ilgtsp_att/?doc=13858
7. Valsts pārvaldes iekārtas likums
8. Publisko iepirkumu likums
9. Publiskas personas finanšu līdzekļu un mantas izšķērdēšanas novēršanas likums
10. Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likums
11. Likums "Par interešu konflikta novēršanu valsts amatpersonu darbībā"
12. Cēsu novada pašvaldības Deleģējuma līgums



Šajā dokumentā izmantoto fotoattēlu autors – Lauris Mihailovs.



SIA "Cēsu Olimpiskais centrs"

Valmieras iela 6, Cēsis, Cēsu novads LV-4101

Tālr./Fakss: +371 278 91 366

e-pasts: info@occessis.lv

Facebook: [@cesuolimpiskaiscentrs](https://www.facebook.com/cesuolimpiskaiscentrs)

www.occessis.lv

