

# GROZĪJUMI SIA “CĒSU OLIMPISKAIS CENTRS” STRATĒGIJĀ 2025. – 2029. GADAM

Grozījumi SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” stratēģijā 2025. – 2029. gadam apstiprināti SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” dalībnieku sapulcē 2026. gada 10. februārī, izskatīti Cēsu novada komitejās un Domes sēdē 2026. gada 9. aprīlī.

COC darbības tiek koriģētas atbilstoši ikgadējam pašvaldības pasūtījumam un atbilstoši deleģēšanas līgumam un apstiprinātajam budžetam.

Šajā dokumentā ir apkopti grozījumi SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” stratēģijā 2025. – 2029. gadam, kas apstiprināti 2026. gada februārī:

1. Sadaļā “Pašreizējās situācijas raksturojums” – papildinājums: “Būtiskākais kopš stratēģijas izstrādes – īss kopsavilkums par 2025. gadu”, t.sk. grozījums SVID analizē.
2. Sadaļā “Pašreizējā situācijas raksturojums” – papildinājums: “COC 2025. gada finanšu un nefinanšu mērķu izpilde”;
3. Sadaļā “SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” mērķi un sporta infrastruktūras attīstības prioritātes” - grozījumi: attēls “SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” attīstības Ceļa karte 2025.- 2029. gadam ar grozījumiem 2026. gada februārī”;
4. Sadaļā “SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” mērķi un sporta infrastruktūras attīstības prioritātes” – grozījumi “COC galvenie darbības rādītāji 2025-2029 ar grozījumiem 2026. gada februārī”
5. Sadaļā “Finanšu kopsavilkums” – grozījumi: “COC investīciju un attīstības projekti 2025.-2029. gadā ar pašvaldības, COC vai ārējā finansējuma piesaisti”;
6. Sadaļā “Finanšu kopsavilkums” – grozījumi: Tabula “COC finanšu kopsavilkums 2025-2029 ar grozījumiem 2026. gada februārī”;

Pārējās stratēģijas dokumenta sadaļas un teksti saglabājas iepriekšējā versijā.

**Juris Markovs**  
SIA “Cēsu Olimpiskais centrs” valdes priekšsēdētājs

## Pašreizējās situācijas raksturojums un pieņēmumi, uz ko balstās šī stratēģija

(Papildinājumi)

### BŪTISKĀKAIS KOPŠ STRATĒĢIJAS IZSTRĀDES - ĪSS KOPSAVILKUMS PAR 2025. GADU

- COC darbības tiek korigētas **atbilstoši** ikgadējam pašvaldības pasūtījumam un atbilstoši deleģēšanas līgumam un apstiprinātajam budžetam.
- 2025. gadā COC sporta infrastruktūras uzturēšana un attīstība kopumā notiek **saskaņā ar apstiprināto COC stratēģiju 2025.-2029. gadam**.
- **Pasākumi un apmeklētāju plūsma** COC objektos tiek nodrošināti atbilstoši noteiktajiem mērķiem.
- Ir veiktas **korekcijas** investīciju un attīstības plānā atbilstoši pašvaldības iespējām un vajadzībām.
- Pašvaldība 2026. gadā plāno pārņemt savā īpašumā **Sporta zāli Lapsu ielā 17**, kā arī nodot COC pārvaldībā jaunbūvēto Slēgto futbola halli **Priekuļu** sporta kompleksā.
- COC darbību, pasākumus COC objektos un klientu plūsmu **ietekmē** resursu un enerģijas izmaksas, laika apstākļi, kā arī sporta un izglītības organizāciju prioritātes un resursi.
- **Pieaug konkurence sporta pakalpojumu jomā reģionā** (Valmierā, Madonā, Cēsu novadā), kā arī pastāv atšķirīgas cenu politikas starp pakalpojumu sniedzējiem (t.sk. izglītības iestāžu aktīvā līdzdalība), kas ietekmē pieprasījuma sadalījumu un prasa skaidrāku lomu definēšanu un kvalitātes stiprināšanu (*grozījums SVID analīzes sadaļā "Draudi" par konkurenci*).

## COC 2025. GADA FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶU IZPILDE

Tabula: COC 2025. gada finanšu un nefinanšu mērķu izpilde

Nr.	Mērķis un tā mērījums	Paskaidrojums	Plānotais	Neapmierinoši	Vērtējuma līmeņi			Faktiskā izpilde	Mērķa izpildes līmenis
					Apmierinošo	Labi	Ļoti labi		
1.	Objektu darba laiks (kopējās stundas 2025. gadā)	Pieejamais objektu darba laiks stundās	22 508	Līdz 22 179	22 180 – 22 228	22 229 – 22 508	Virs 22 509	22 602	Ļoti labi
2.	Pieteiktie pasākumi/sacensības COC sporta bāzēs	Sacensības, kausi, čempionāti, turnīri, noņemnes vienībās	31	Līdz 23	24 - 30	31 – 34	No 35	42	Ļoti labi
3.	Apmeklētāju skaits COC objektos	Individuālie un komandu nodarbību dalībnieki. Būtiski ietekmē laika apstākļi	195 000	Līdz 184 999	185 000 – 190 000	190 001 – 195 000	Virs 195 001	260 000	Ļoti labi
4.	Pašvaldības finansējums, tūkst. EUR	Saskaņā ar deleģēšanas līgumu	608.3	-	-	-	-	608.3	Izlietots saskaņā ar deleģēšanas līgumu
5.	Pašu ieņēmumi, tūkst. EUR	Telpu noma, pakalpojumi, u.c.	85.5	Līdz 80.0	80.1 - 82.0	82.0 – 85.5	Virs 85.5	90.0	Ļoti labi

\* Mērķi tiek saskaņoti katru gadu, atbilstoši deleģēšanas līgumam

## SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" mērķi un sporta infrastruktūras attīstības prioritātes

(Grozījumi)

2024	2025	2026	2027	2028	2029
<b>Cēsu Pilsētas stadions</b>				Multispēju laukuma, skrejceļa, futbola laukuma atjaunošana, stadiona labiekārtojumi	
<b>Slēpošanas un Biatlona Centrs «Cēsis»</b> Jaunas sniega ražošanas iekārtas		3 koka tiltu remonts	2 sniega lieltgabali	Rollerapļa asfalta seguma atjaunošana Pa posmiem: 2027 >>> 2028 >>> 2029 Papildus ģērbtuves sportistiem (Modulu konstrukcijas)	
<b>Cēsu Sporta komplekss</b> Viriešu ģērbtuves Trenažieru zāles paplašināšana, Grupu nodarbību zāles pārbūve		Zemā jumta remonts (900 kv.m)	Sportistu ģērbtuves vai mazie tablo	Basketbola laukuma atbilstība starptautiska līmeņa sacensībām	
<b>Sporta nams «Cēsis»</b> Apkures sistēma			Grīdas seguma nomaiņa un tribīnes		
<b>CVĢ stadions</b>				Zoga izbūve, 3x3 basketbola laukuma labiekārtošana	
<b>Sporta zāle Lapsu 17</b> Jumta seguma remonts		Pašvaldības īpašumā Sporta zāles pārņemšana Energoefektivitātes projekta izstrāde	Energoef. projekta īstenošana		
<b>Priekuļu sporta komplekss</b>			Uzsākta slēgtās futbola halles apsaimniekošana		

**Vizija 2029:**

- ☞ CPS ir kvalitatīva jaunatnes, tautas sporta un augstu sasniegumu sportistu treniņu un sacensību norises vieta
- ☞ SBBC - iecienīta treniņu un atpūtas vieta un kvalitatīva sporta bāze valsts un starptautiska mēroga sacensību norisei
- ☞ CSK - kvalitatīva izglītības iestāžu mācību/treniņu, ikdienas sporta nodarbību un starptautiskam līmenim atbilstoša sacensību norises vieta
- ☞ SNC - volejbola un badmintona centrs, piemērots vietējā un starptautiskā mēroga sacensību organizēšanai
- ☞ CVĢST - labiekārtota sporta bāze mācību procesam un ikdienas sporta aktivitātēm
- ☞ SZL17 – vieglatlētikas un sporta spēļu treniņu, sacensību un mācību procesa vieta
- ☞ PSK - labiekārtota sporta halle mācību procesam un ikdienas sporta aktivitātēm

Attēls: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" attīstības Ceļa karte 2025.- 2029. gadam (ar grozījumiem 2026. gada februārī)

(☐ Pašvaldības finansējums ☐ Altum u.c. līdzfinansējums ☐ COC līdzekļi)

## DARBĪBAS RĀDĪTĀJI 2025.-2029. GADĀ

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" darbības rādītāji

Nr.	Darbības rādītāji	2024 Fakts	2025 Plāns	2025 Fakts	2026 Plāns	2027	2028	2029	Komentārs
1.	Objektu darba laiks (stundas)	22 350	22 270	22 602	24 479	*	*	*	Pieejamais darba laiks (Stundās)
2.	Objektu noslodze sezonā (aktīvajā periodā)	92%	92%	94%	95%				% no pieejamās stundu kapacitātes
3.	Sporta zāļu noslodze nesezonā (neaktīvajā periodā)	40%	42%	45%	46%				% no pieejamās stundu kapacitātes
4.	Apmeklētāju skaits COC objektos	192 700	195 000	260 000	205 000				Rādītāju būtiski ietekmē laika apstākļi
5.	Pasākumi COC sporta bāzēs	25	28	42	43				Sacensības, čempionāti, kausi, turnīri, nometnes
6.	COC pastāvīgo darbinieku skaits	17	17	17	17	*	*	*	Pie esošās bāzu struktūras

## Finanšu kopsavilkums

(Grozījumi)

### COC INVESTĪCIJU UN ATTĪSTĪBAS PROJEKTI 2025.-2029. GADĀ AR PAŠVALDĪBAS, COC VAI ĀRĒJĀ FINANŠĒJUMA PIESAISTI

1. CPSt: Multispēļu laukuma seguma atjaunošana, skrejceļa atjaunošana, futbola laukuma uzturēšana, labiekārtojumi Cēsu Pilsētas stadionā (2028-2029 / 50k + 25k EUR)
2. SBCC: 3 koka tiltu remonts un 2 sniega ražošanas lieltvāri iegāde (2026/ 15+50k EUR)
3. SBCC: Rollerapļa asfalta seguma atjaunošana (2027-2029 / 10k EUR gadā – COC līdzekļi)
4. SBCC: Sniega trašu uzturēšanas traktors (mazais retraks) (2028/ 60k EUR)
5. SBCC: Papildus ģērbtuvju (moduļu konstrukcija) izbūve sportistiem (2027-2029/ ~50k EUR)
6. CSK: Trenažieru zāles, Grupu nodarbību zāles pārbūve (pabeigts 2025/ 30k EUR – COC līdzekļi)
7. CSK: Zemā jumta remonts – 900 kv.m. (2026/ 110k EUR)
8. CSK: Sportistu ģērbtuvju labiekārtojums *vai mazie tablo, 2 gab.* (2027/ 20k EUR)
9. CSK: Basketbola laukuma atbilstība starptautiska līmeņa sacensībām (2029-/ ~75k EUR)
10. SNC: Sporta zāles grīdas seguma un tribiņu maiņa (2027/ ~110k EUR)
11. CVĢSt: Žoga izbūve, 3x3 basketbola laukuma labiekārtošana (2028-2029 / ~50k EUR)

Katrs no projektiem tiek apstiprināts un īstenots atbilstoši finansētāja noteikumiem. COC nodrošina projektu vadību, koordināciju vai kompetenci atbilstoši katrā projektā noteiktajām iesaistīto pušu lomām un pienākumiem. Atbilstoši pašvaldības iespējām un vajadzībām var tikt veiktas korekcijas investīciju un attīstības plānā.

Tabula: SIA "Cēsu Olimpiskais centrs" finanšu kopsavilkums 2025.-2029 ar grozījumiem 2026. gada februārī

Pozīcija	2024 Fakts	2025 Plāns	2025 Fakts	2026 Plāns	2027	2028	2029
<b>Ieņēmumi (tūkst. EUR)</b>	<b>684</b>	<b>682.2</b>	<b>698.3</b>	<b>703.6</b>	*	*	*
1. Pašvaldības budžeta dotācija	601	600.7	608.3	616.6			
2. Telpu noma un pakalpojumi	83	85.5	90.0	87.0			
<b>Izdevumi (tūkst. EUR)</b>	<b>684</b>	<b>682.2</b>	<b>707.2</b>	<b>703.6</b>	*	*	*
1. Personāla izmaksas (ar VSAOI)	227	233.3	249.0	265.0			
2. Pakalpojumi un materiāli	457	453.0	458.2	438.6			
3. Pamatkapitāla veidošana		*					
<b>Investīciju projekti (tūkst. EUR)</b>		*	<b>30</b>	<b>125**+50</b>	<b>150</b>	<b>200</b>	<b>150</b>
1. Slēpošanas un biatlona centrs Cēsis				15+50	20	80	20
2. Cēsu Pilsētas stadions						50	25
3. Cēsu Sporta komplekss			30	110	20	50	75
4. Cēsu Sporta nams					110		
5. CVĢ Stadions						20	30

\* Tiks saskaņots katru gadu, atbilstoši deleģēšanas līgumam

\*\* Atbilstoši piešķirtajam finansējumam CNP budžetā